

常见问题 - 运营管理

7. 波司登如何开展评估以确定原材料优先级？

集团集合羽绒服产品的材料构成、采购规模以及原材料可能涉及的环境和社会影响，将羽绒、面料和辅料识别为优先管理的原材料类别，并分别评估其对供应稳定、采购成本、产品合规和品牌声誉的影响。

羽绒会受到疫病风险，环保政策，社会倡议等环境或社会因素影响。面临疫病、极端天气及养殖条件变化可能影响鸭鹅养殖和羽绒供应，导致原料短缺、价格波动或交付不稳定风险；若动物福利、原料安全或追溯管理不符合要求，可能引发合规与声誉风险。同时，如果使用经认证、质量稳定且可追溯的羽绒，有助于回应消费者对安全、品质和责任采购的关注，提升供应稳定性与产品信任。对此，波司登致力于构建负责任的供应链体系，采购符合 RDS 认证的羽绒。该认证体系贯穿禽类养殖至羽绒采集的全流程，践行「禁止活拔」与「合规养殖」的动物福利承诺，规避商业伦理争议及疫病跨区域传播等潜在风险。依托 RDS 认证的溯源管理机制，本集团提升了供应链透明度，降低了因上游不合规行为引发的品牌声誉风险。2025/26 财年，波司登达成 RDS 认证羽绒 100% 采购的战略目标，并实现 100% 供应商通过 RDS 认证的覆盖。

面料（主要成分为聚酯纤维与聚氨酯）会受到气候及原料价格波动，环境与化学品政策，资源消耗与循环利用，消费趋势的影响等环境或社会因素。面临石油基原料及相关大宗商品价格波动可能推高采购成本；碳排放、化学品、废水等监管要求趋严，可能增加合规和技术改造投入等风险。同时，如果再生、生物基及其他低碳材料则有助于降低对化石资源的依赖，减少产品生命周期环境影响，并回应消费者对低碳、循环产品的需求，支持产品创新。

对此，波司登积极探索生物基材料与回收技术升级，确保绿色循环理念覆盖从产品设计到回收再利用的全链条。波司登已设立明确的中长期目标：至 2030 年，全产品线低碳面料使用率将达到 40%；至 2038 年，该使用率将进一步提升至 80%，并同步推动终端产品回收率达到 30% 以上。同时，为响应循环经济政策并顺应市场对「减塑」等诉求，波司登引入了 GRS (Global Recycled

Standard) 认证面料。该认证通过严格规范再生纤维占比及溯源要求, 赋予了面料「低碳、循环」的绿色属性。2025/26 财年, 波司登 GRS 认证面料采购占比达 55%, 并设立于 2028 年达到 60% 认证比例的目标, 集团关联工厂已有高达 90% 的面料符合 GRS 可回收认证。

2025/26 财年, 波司登羊毛用量为 9,427 公斤, 含有羊毛款的面料 100% 取得负责任羊毛标准 (RWS) 认证。

辅料 (主要为拉链) 会受到大宗商品依赖、环保合规、劳动力与地缘等环境或社会因素。面临金属、石油基原料及能源价格变化可能推高辅料成本; 洪水、台风等灾害造成的停产或物流受阻, 可能影响产品质量和交付等风险。同时, 如果采用再生、可回收或经认证材料, 并提高辅料耐用性和可追溯性, 则有助于降低合规风险、减少资源消耗并增强供应链韧性。

对此, 波司登优先选用获 Textile Exchange 认证的拉链。通过该认证对再生塑料含量的严格把控, 保障产品符合严苛的环保标准并规避了相应的合规风险, 并大幅增强了供应链对抗石油大宗商品价格波动的韧性。2025/26 财年, 集团 Textile Exchange 认证拉链采购占比已实现 55%, 并承诺至 2028 年将推动核心供应商的认证比例跃升至 60%, 携手上下游共建绿色生态。

(更新时间: 2026 年 9 月)