



**Bosideng International Holdings Limited**  
**波司登國際控股有限公司**

(於開曼群島註冊成立之有限責任公司)

(股份代號：3998)

## 供应链管理政策

### 1. 适用范围

1.1 本供应链管理政策（「本政策」）适用于波司登国际控股有限公司（「本公司」）及其附属公司（统称「本集团」）。

### 2. 概述

2.1 稳定而富有韧性的供应链对本集团的业务十分重要。本集团致力于打造负责任、可持续的供应链，与供应商密切合作，严格把控供应链的每个环节，为提供高质量产品与服务奠定基础。

### 3. 管理方法

3.1 本集团的供应商主要分为三类，其中包括原材料供应商、外包生产商和其他供应商。为满足客户对优质产品的需求，本集团制定了《供应商手册》、《供应商评价标准》、《供应商关键绩效考评标准》等一系列供应商管理制度，并持续开展战略供应商培育、供应商考核与评审等工作，在保障供应链稳定的同时，亦带动供应链合作伙伴共同成长。

3.2 《供应商关键绩效考核管理办法》列明了对供应商的考核内容及激励办法。本集团定期通报考核结果，对其进行了汇总并落实激励规定，以督促和鼓励供应商履行质量责任并持续改进。

3.3 在保障供应商符合本集团要求的基础上，本集团注重推动本地采购，助力当地社会经济的发展。

### 4. 原材料采购

4.1 原材料采购的安全性、可持续性、可追溯性及品质的稳定性是本集团关注的重要议题。本集团采购的原材料可分为面料、羽绒等核心材料，以及里料、罗纹等辅助材料。

- 4.2 羽绒是本集团销售产品中最主要的原材料之一，主要由本集团自行采购。本集团已建立高于国家标准的羽绒质量标准，其中主要分顾客导向关键指标、国家标准要求及安全指标三类。本集团专家级实验室通过中国合格评定国家认可委员会（即 CNAS）认可及通过国际羽绒羽毛局（即 IDFB）认可。每一批羽绒都会通过 SAP 系统报检，由实验室人员抽样后按照相关标准检测，检测合格的羽绒方能入库。为推进并践行本集团负责任采购承诺，并进一步从源头提升产品的健康及安全性能，本集团会优先采购经 bluesign® 认证的原材料。
- 4.3 除规定原绒须来自饲养周期超过 40 天的鸭或饲养周期超过 70 天的鹅之外，本集团优先选择已通过负责任羽绒标准（Responsible Down Standards，简称「RDS」）认证的羽绒供应商。从鸭或鹅的孵化、饲养、屠宰及贩卖到供应最终羽绒的整个过程，该类供应商均以动物福利为出发点，避免对动物造成不必要的伤害。本集团逐步推进提升有关 RDS 认证的采购量。
- 4.4 本集团在原材料采购过程中，严格要求供应商遵守集团的化学品安全标准，确保环境责任和产品安全。本集团明确限制羽绒供应商使用 Zero Discharge of Hazardous Chemicals (ZDHC) 生产限用物质清单 (MRSL) 中的受限物质烷基酚聚氧乙烯醚类化合物 (APEO)；明确限定成衣面料制造中可分解芳香胺染料的使用；明确限定婴童成衣面料制造中重金属（铅和镉）及阻燃剂的使用。这些规定已纳入集团采购合同的质量附件中，以确保产品安全。本集团将持续对供应商进行监督和评估，确保其严格遵循相关化学品安全标准。
- 4.5 本集团致力于与供应商合作通过严格标准、定期审核和教育培训，确保价值链中的皮革制品和棉制品符合环境和社会责任要求。如涉及到皮革、棉花的采购，波司登优先选择符合环保和社会标准的皮革/棉花供应商，皮革/棉花供应商应遵守环境和社会责任标准，包括但不限于：具备良好的劳工管理表现，具备负责任可持续原材料认证（例如：GRS、RCS、bluesign®、GOTS、LWG、RDS 等），提供低碳原材料及产品，包括再生涤纶、有机棉和再生棉含量高的原材料或产品。

## 5. 供应商标准

- 5.1 本集团每年向供应商发布《能源环境安康管理公开信》，在能源、环境、职业健康与安全方面持续对供应商提出要求。
- 5.2 本集团的《供应商手册》提出了禁用致癌染料和三废排放需经当地环保部门监测合格的要求；本集团尊重并支持劳工的结社自由，在《供应商手册》中明确供应商需尊重劳工结社自由和集体谈判的权利，需符合国际劳工组织（ILO）相关标准。本集团已将童工、结社自由、健康安全保证措施、特殊工种保护、工作时间、薪酬、员工健康安全培训、社会责任体系建设及认证、产品安全等 10 项元素纳入供应商的现场评审标准；本集团亦高度重视并严格恪守业务运营地适用的法律法规，禁止

不道德的商业行为，对使用童工、存在事故处罚、产品存在安全隐患、不符合本集团环境、健康与安全方针这四项采取「零容忍」态度，违反者一律不予准入；在特殊工种保护、工作时间、薪酬（包含加班工资）方面不合格者须整改合格后才能准入；与供应商签约时，本集团亦会把环境及社会责任的相关要求列入合约。

## 6. 供应商考核

- 6.1 本集团高度重视供应商的环境及社会责任表现，已将环境及社会责任管理引入供应商的考核与评审，并通过现场评审、过程监察、网上披露信息收集等方式对供应商实施管控。本集团每月会对原材料供应商及外包生产商的实施绩效进行考核，通过与供应商共享 SAP 平台发布考核信息，督促供应商遵守供应链行为准则。对部分重要供应商，本集团会派专员依照 SA8000 企业社会责任标准考核其执行情况，并监督其改进状况。本集团亦会根据考核结果，每年淘汰不合格的供应商。当现有供应商无法匹配本集团需求时，本集团会开发新的供应商。
- 6.2 为鼓励供应商持续提升环境及社会责任表现，已获得 ISO9001 质量管理体系、ISO14001 环境管理体系、负责任羽绒 RDS 等认证的供应商，将能更顺利地通过本集团供应商资质认证评审。此外，为协助供应商提升履责能力，本集团每年会向供应商提供有关本集团新一年度供应链政策的培训。

## 7. 跟踪关注与信息披露

- 7.1 本集团将持续关注国内外供应链管理的发展趋势，不断审视和评估对本集团具有影响的供应链风险，并有针对性地调整相关工作。本集团将在年度环境、社会及管治报告中详细阐述本集团在供应链管理方面的实践与进展。

## 8. 传阅与修订

- 8.1 本集团保留随时修订、更改或废止本政策的权利。本集团将定期审阅本政策，并在必要时予以修订。本政策的最新版本于本公司官方网站(<http://company.bosideng.com>)进行披露。

*（第一稿于2022年6月23日通过本公司董事会决议制定；此稿为于2023年12月1日第一次修订，并于2024年11月14日第二次修订并生效之更新稿）*